



INDUSTEAM
GROUP

NEWSLETTER INDUSTRIEAM

PRINTEMPS 2019

LE MOT DU PRÉSIDENT

INDUSTEAM accélère son développement de compétences

Vous avez été informé des nouveautés qui ont marqué la fin de l'année 2018. 3 nouvelles entreprises ont rejoint le Groupe – Europe Environnement, Alcyon Industries, Sfamac.

Ces opérations entrent dans le cadre de la stratégie de développement de notre Groupe - Développement de compétences, Développement de nouvelles technologies, Développement de nouveaux marchés et secteurs industriels.

L'apport de chiffre d'affaires en 2018 résultant de ces acquisitions représente 15 M€ soit une augmentation de 35% portant le chiffre d'affaires consolidé pro forma d'Industeam 2018 à 60M€. Sur le plan des moyens humains, ces arrivées s'accompagnent de 120 nouveaux collaborateurs en CDI – ce qui passe le chiffre des collaborateurs du Groupe à 400 personnes; avec les compléments intérimaires, c'est une force de frappe chantier journalière de 500 personnes potentielles.

Désormais le Groupe Industeam passe au statut d'ETI – entreprise de taille intermédiaire - Les ETI constituent une catégorie d'entreprises intermédiaire entre les PME et les grandes entreprises (de 250 à 4999 salariés et un chiffre d'affaires supérieur à 50 M€).

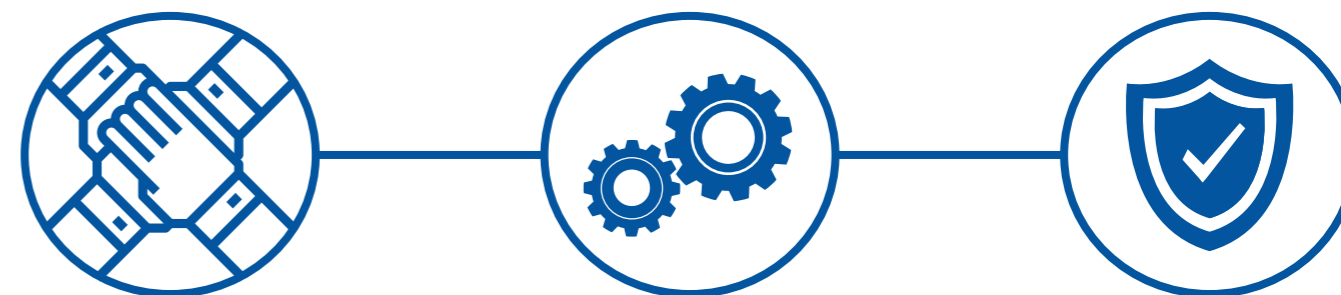
Les Services transverses du Groupe – DRH, Services Financiers et administratifs, Sécurité et Qualité – ont connu une activité forte à la suite de ces opérations afin de mettre à disposition rapidement tous les outils et les modes opératoires du Groupe Industeam à ces nouvelles entités et de leur permettre de s'intégrer rapidement dans les schémas de fonctionnement qui ont participé au développement de notre Groupe.

La plupart de ces nouvelles structures sont désormais opérationnelles dans la vision d'un développement harmonieux des leurs activités.

Ainsi il a été nécessaire de revoir l'ensemble des supports de communication afin de mettre à la disposition de tous les intervenants des supports homogènes et qui parlent d'une voix cohérente de la politique industrielle et commerciale d'Industeam. Vous trouverez dans cette Newsletter quelques-unes des nouveautés en la matière. Vous verrez également apparaître prochainement la nouvelle version de notre site Internet.

Le début de cette année a été également l'occasion de remettre à niveau notre Certification Ecovadis qui, vous le savez, évalue les politiques menées par le Groupe dans les domaines de nos politiques Environnementales, Sociétales, Ethique et Achats Responsables. Ces audits sont de plus en plus demandés par les Clients Grands Groupes – Michelin, Bouygues, Constellium ArcelorMittal... et elles constituent un critère d'appréciation non négligeables dans la course aux prises de commandes.

Comme en 2017, **la note obtenue par Industeam, située dans le peloton de tête des entreprises de notre rang au niveau mondial pour la qualité de nos actions dans ces différents domaines.** Votre implication dans le suivi de nos objectifs en matière de Sécurité et de Qualité de nos prestations sont à l'évidence un élément fondamental dans ce type de résultat et la preuve de la pertinence de nos choix afin d'apporter à nos clients un service correspondant à leurs attentes.



Concernant les résultats 2018, l'année a été particulièrement compliquée en termes de prises de commande et notre évolution de chiffres d'affaires s'en est ressenti. Ce phénomène est notamment dû au report ou à l'annulation de certains projets. Cependant les mesures prises au séminaire 2017 concernant l'amélioration de nos performances dans les secteurs Ingénierie et Maintenance Energie ainsi que les programmes d'amélioration des compétences dans le domaine des Ressources Humaines et de la formation ont porté leurs fruits. 2018 a été marqué par une amélioration sensible de nos chantiers, une baisse notoire de litiges projets et en définitive une amélioration des marges globales du Groupe par rapport à 2017.

Les perspectives 2019 : **le début de l'année a été marqué par un niveau de prise de commandes prometteur.** Cela a notamment pour origine la concrétisation de commandes sur des projets suivis en 2018 ainsi que les commandes prises au niveau des nouvelles sociétés entrées dans le Groupe.

Parmi les grands projets de ce début d'année – le montage de la ligne de Presses chez PSA pour le fabricant chinois JIER, la nouvelle ligne de Galvanisation d'ArcelorMittal à Florange, les commandes prises auprès de Good Year pour l'installation de sa nouvelle usine de production à Luxembourg, le chantier du Port de Boulogne pour l'aménagement en cale sèche des bateaux, les nouveaux clients chez Alcyon Industries en Alsace – Aranxéo, Fonroche, Roquette, Mars Alimentaire ... De prochains projets sont en gestation pour des volumes importants – un transfert de ligne de production chez ArcelorMittal, une nouvelle Centrale biomasse dans les îles Caraïbes, des activités de maintenance sur des matériels roulants d'Eurotunnel...

Tout cela nous laisse à penser que, si nous parvenons à concrétiser une part importante de ces projets en commandes fermes l'exercice 2019 devrait marquer un millésime dans l'activité d'Industeam depuis sa création.

Autre point essentiel de notre développement, nos résultats Sécurité. Les chiffres de l'année 2018 en la matière sont plutôt encourageants – TG 0,24 - et en tout cas meilleurs que sur l'exercice précédent. Je veux y voir pour partie les nombreux appels à votre responsabilité et votre engagement afin de présenter des chiffres qui sont acceptables de la part de nos clients. En dehors de cet aspect, **l'intégrité physique de chacun d'entre vous est un élément de préoccupation permanent en ce qui me concerne.** L'année qui se présente devant nous est faite d'un challenge important.

Amener les nouvelles sociétés qui ont intégré Industeam à des résultats Sécurité bien meilleurs que ceux qu'ils présentent à ce jour et correspondant aux standards Industeam (avec une tolérance 0 sur des écarts graves de comportements).

Cela a pour corollaire qu'il est absolument indispensable pour tous les collaborateurs actuels de maintenir un engagement sans faille. À défaut de cela, nos chiffres actuels risqueront de devenir nettement moins flatteurs. Il est par ailleurs indispensable que les anciens collaborateurs du Groupe montrent le chemin et donnent l'exemple à ceux qui viennent de nous rejoindre.

THIERRY FRANCESCHETTI
PRÉSIDENT D'INDUSTEAM

UNE NOUVELLE CHARTE GRAPHIQUE POUR LE GROUPE

L'entrée au sein d'Industeam de nouvelles entreprises s'accompagne de changements nécessaires afin d'avoir une image et un discours cohérents de l'ensemble des entités vis-à-vis de l'extérieur.

La première conséquence visuelle est une harmonisation des logos et de l'image du Groupe.

Vous découvrez en avant-première la nouvelle charte graphique qui accompagnera désormais l'ensemble des supports de communication du Groupe Industeam et de ses entités respectives.

INDUSTEAM
GROUP

INDUSTEAM
FRANCE

INDUSTEAM
NORD

ERIEM
INDUSTEAM GROUP

SFAMAC
INDUSTEAM GROUP

EUROPE
ENVIRONNEMENT
INDUSTEAM GROUP

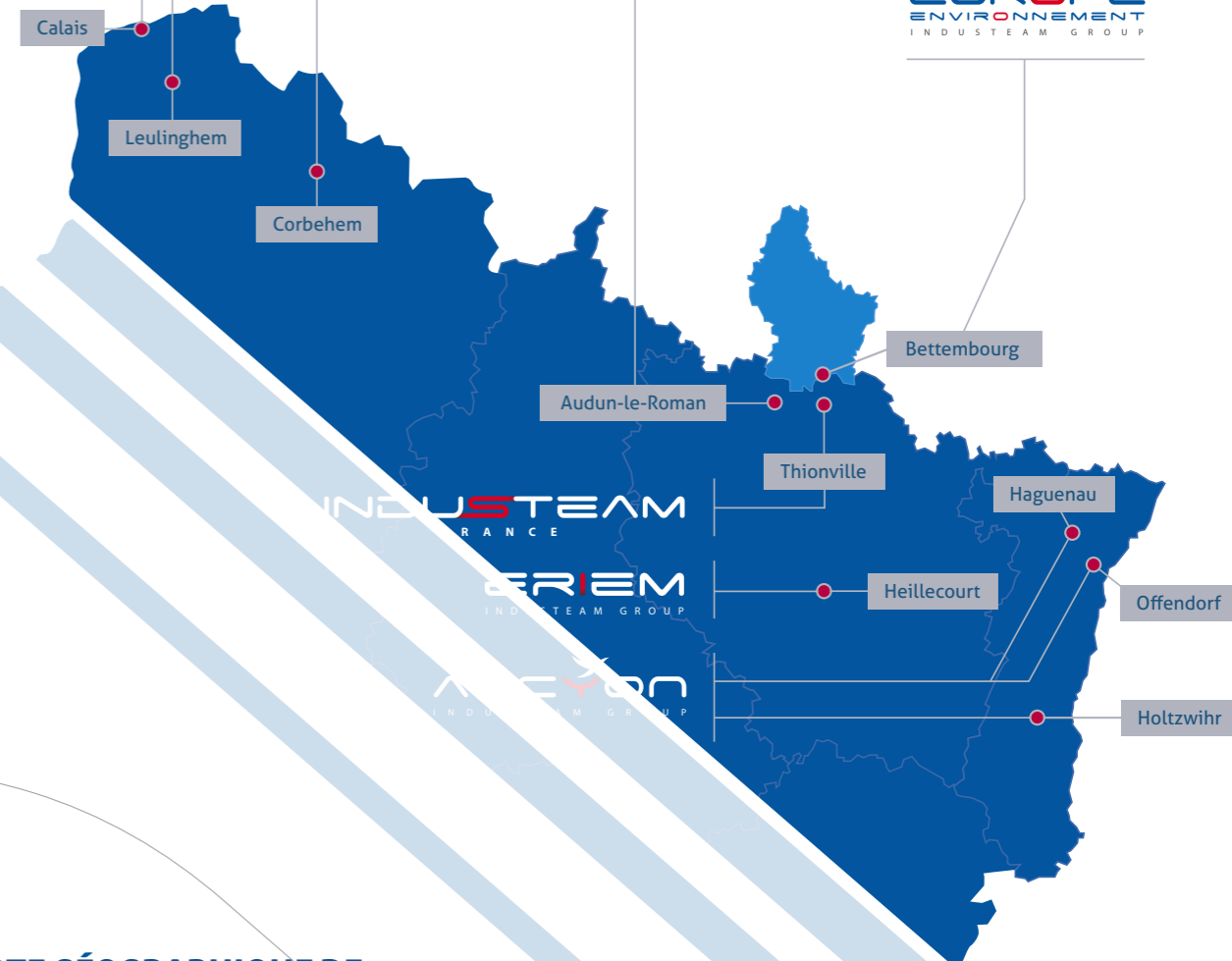
ALCYON
INDUSTEAM GROUP

INDUSTEAM
NORD

SFAMAC
INDUSTEAM GROUP

INDUSTEAM
GROUP

EUROPE
ENVIRONNEMENT
INDUSTEAM GROUP



LA CARTE GÉOGRAPHIQUE DE NOS 10 IMPLANTATIONS

Cette carte vous donnera un aperçu très clair de la localisation des différentes entités qui font le Groupe Industeam d'aujourd'hui.

ECOVADIS ET LA POLITIQUE DE RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU GROUPE INDUSTEAM

Comme vous le savez déjà, notre Groupe est engagé sur une politique dite RSE qui comprend l'ensemble de ses engagements dans les domaines de l'Environnement, Sociale et des Droits de l'Homme, l'Éthique et les Achats Responsable. Régulièrement, nous soumettons nos actions à l'examen d'une société d'Audit spécialisée – ECOVADIS – qui évalue l'évolution de nos actions. Ces audits commencés en 2013 ont fait le constat de la volonté permanente d'Industeam de répondre à ces critères afin de correspondre aux attentes exprimées de certains de ses plus importants clients.

En voici une courte synthèse :

L'objectif de cette démarche est d'affirmer notre volonté d'améliorer en continu notre performance sur les enjeux économiques, sociaux/ sociétaux et environnementaux aux regards de l'ensemble de nos parties prenantes, à savoir nos collaborateurs, clients, sous-traitants et fournisseurs. Nous sommes fiers d'être répertoriés parmi les meilleures entreprises auditées par ECOVADIS ayant reçu la médaille d'or pour notre performance RSE.

Chacune de nos évaluations nous ont placés parmi le plus haut pallier de notes, nous présentant comme **l'une des entreprises les mieux notées du secteur**. En effet seulement 4% des entreprises accèdent au plus haut pallier de notation compris entre 65 et 85% dont nous faisons fièrement partie avec 74%.

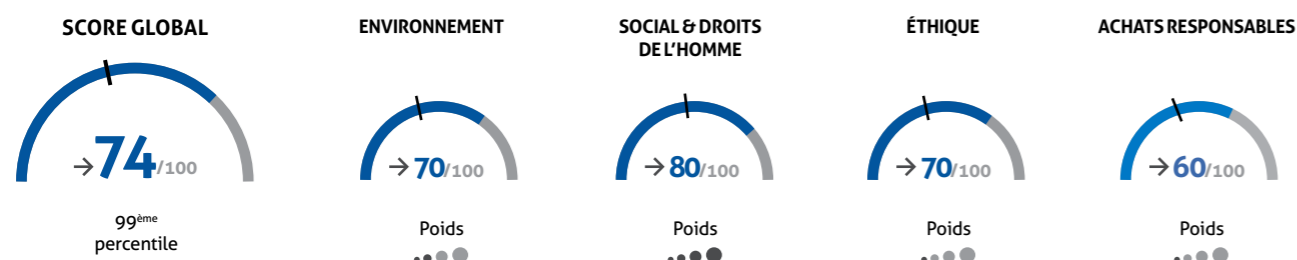


C'est grâce à ce rapport ECOVADIS que nous mettons en place un plan d'actions correctives et que nous travaillons à l'amélioration de notre système de gestion RSE.

Pour finir, chacun de nos quatre thèmes évalués par l'organisme a reçu une note quasiment deux fois supérieure à la moyenne des entreprises du même secteur.

Ainsi, c'est ensemble que nous pourrons œuvrer au bien-être de tout un chacun à travers ces piliers fondamentaux qui sont la santé et sécurité au travail, l'environnement social et sociétale de notre entreprise et de notre territoire ainsi que l'éthique du groupe.

Voici le détail de notre évaluation :



JIER / PSA UN CHANTIER MARQUANT

En fin d'année 2018, vous avez été informés du premier contrat signé par notre Groupe en direct avec une société chinoise – le Groupe JIER. Ce contrat concernait l'installation d'une ligne de Presses d'emboutissage fabriquée en Chine à l'usine PSA de Sochaux.

Ce contrat incluait le déchargement du bateau d'Anvers, les transports terrestres et fluviaux exceptionnels, les déchargements et décaissages sur site, la manutention des pièces lourdes, le montage mécanique tuyauterie et électrique de cette ligne de Presses ainsi que l'installation des robots inter-presses, du dépilleur et équipements de sortie.

La conclusion de ce contrat constituait un évènement majeur, car sur le territoire national aucune installation de ce volume n'y avait été réalisé depuis plus d'une dizaine d'années et Industeam était particulièrement fier d'avoir décroché ce marché.

La préparation de ce chantier a débuté en novembre 2018 par l'envoi des 2 chefs de chantier à Jinan siège du Groupe JIER afin de valider les modes opératoires de ce projet.

Sur le site le montage mécanique a nécessité **14000 heures de chantier** (2X15 personnes par poste), le tuyautage 3500 heures (6 à 12 personnes) les raccordements électriques 7000 heures 8 à 15 personnes) soit un total de plus de 50 personnes par jour au plus fort du chantier.

Les seules activités de manutention – déchargement extérieur transport site de montage et manutention des pièces (un portique de capacité de 1000 Tonnes pour la mise en place des pièces lourdes chapiteau de 320 Tonnes) avec une remorque automotrice modulaire de 10X4 roues hydrauliques et directionnelles) ont représenté 2000 heures de travail (8 personnes).

De l'arrivée du premier sommier au montage du dernier chapiteau (5 presses - 25 janvier au 8 mars 2019 - c'est **2 100 Tonnes de pièces qui ont été installés**. Les équipements annexes installés robots sortie représentent un poids total de 1000 Tonnes supplémentaires.

Le site de PSA Sochaux a produit en 2018 les Peugeot 308 et 3008, la DS 5 et le Grandland X d'Opel pour un chiffre total de 500 000 véhicules.

Cette nouvelle ligne permettra d'emboutir un peu plus de 4 pièces à chaque frappe soit 2X plus que les outils actuels. La mise en production industrielle va permettre d'accélérer la cadence à 15 coups/ minute contre 12 maximum aujourd'hui.

UN CHANTIER DE TOUS LES SUPERLATIFS

Le transport routier depuis le port d'Anvers :

108 CAMIONS | **320 CAISSES** | **3 800 t D'ÉQUIPEMENT**

Le transport sur barges d'Anvers au port d'Ottmarsheim sur le Rhin :

12 COLIS | **DE PLUS DE 1 000 t CHACUN**
HORS GABARITS

La fosse d'installation :

8 m x **35 m** x **16 m**
DE PROFONDEUR DE LONGUEUR DE LARGEUR

1 presse d'essai de :

2 400 t DE CAPACITÉ

1 ligne d'emboutissage de 4 presses (1X2400 T + 3X1000 T)

25 camions de déchets de caisse bois à traiter et recycler

JIER / PSA

UN CHANTIER MARQUANT

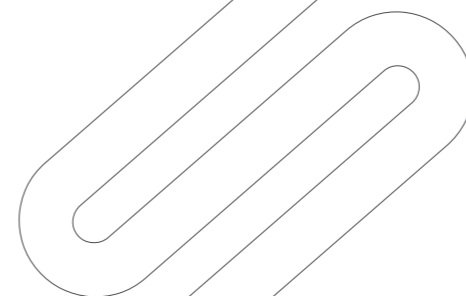
Première étape : **LE TRANSPORT**



JIER / PSA

UN CHANTIER MARQUANT

Deuxième étape : **DÉBUT DU MONTAGE**



JIER / PSA

UN CHANTIER MARQUANT

Troisième étape : FINALISATION DU MONTAGE DES PRESSES



JIER / PSA

UN CHANTIER MARQUANT

Quatrième étape : FIN DE MONTAGE DE LA LIGNE COMPLÈTE D'EMBOUITISSAGE



Ce chantier constitue une fierté légitime pour l'ensemble des participants dont il faut souligner l'engagement et le respect des règles de fonctionnement et de sécurité qui sous-tendent nos actions (0 accident / 26 500 heures de chantier).

Cette fierté doit rejaillir et être partagée par l'ensemble des collaborateurs d'Industeam Group.

N'hésitez pas à faire valoir cette réussite autour de vous.



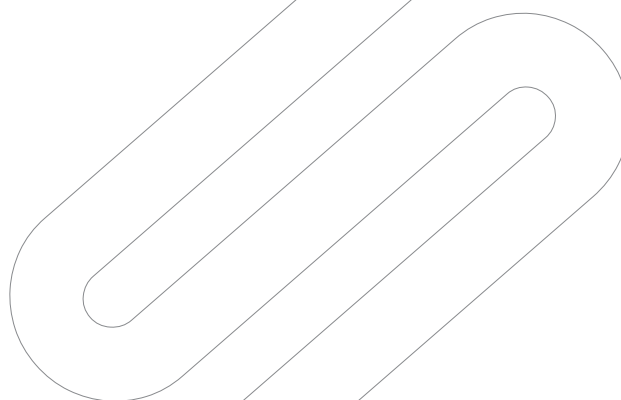
LES PROCHAINS PROJETS

EN PORTEFEUILLE

Des commandes clients sur des projets importants ont été confirmées et sont en démarrage ou en cours de fabrication pour des mises en oeuvre progressives courant 2019/2020.

On parlera dans les prochains numéros de la Newsletter de :

- Michelin qui, à la suite du projet réalisé par Industeam au Mexique en 2018, nous a confié une réalisation similaire en Thaïlande- fabrications en cours montage sur site à partir de fin 2019 début 2020 sur un planning de 8 mois.
- ArcelorMittal sur son projet GALSA 2 leur nouvelle ligne de Galvanisation de Florange qui a été confiée à Eriem et Industeam France.
- Le Port de Boulogne qui a confirmé la commande de l'installation dénommée Slipway à Industeam Nord - système de manutention permettant la mise des bateaux en cale sèche pour maintenance.
- La société Fonroche qui a attribué un marché de tuyauterie à Alcyon Industries pour la réalisation d'une installation de Géothermie en Alsace.



INDUSTEAM
G R O U P